

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Ville de Charlemagne pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire
Stéphanie Séguin

Date
1.1 9 juin 2026

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	23
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	25
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	26
Charges par objets	27
Excédent (déficit) accumulé	28
Avantages sociaux futurs	32

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	38
Analyse des charges	50

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Ville de Charlemagne

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Ville de Charlemagne (l'« entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Charlemagne au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville de Charlemagne inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Martin, Boulard s.e.n.c.r.l.

Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique No A133233

Joliette, le 9 juin 2026

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	11 384 006	11 461 107	10 950 315
Compensations tenant lieu de taxes	2	61 339	63 695	61 339
Quotes-parts	3			
Transferts	4	836 237	2 722 522	1 048 438
Services rendus	5	274 440	394 767	390 727
Imposition de droits	6	690 000	1 789 335	1 294 121
Amendes et pénalités	7	135 000	113 653	127 635
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	150 000	186 222	205 289
Autres revenus	10		678 873	60 378
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	13 531 022	17 410 174	14 138 242
Charges				
Administration générale	14	2 908 555	2 769 574	2 560 511
Sécurité publique	15	2 473 954	2 720 433	2 017 243
Transport	16	2 992 355	3 206 211	3 061 773
Hygiène du milieu	17	3 175 610	2 986 802	3 413 866
Santé et bien-être	18	50 893	43 867	42 300
Aménagement, urbanisme et développement	19	439 786	440 781	402 372
Loisirs et culture	20	2 107 543	2 113 488	1 870 313
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	439 477	432 029	509 334
Effet net des opérations de restructuration	23			68 018
	24	14 588 173	14 713 185	13 945 730
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(1 057 151)	2 696 989	192 512
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		26 114 271	25 921 759
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		26 114 271	25 921 759
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		28 811 260	26 114 271

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 101 496	1 204 427
Débiteurs (note 5)	2	5 159 672	4 910 809
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4	43 554	43 467
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	8 304 722	6 158 703
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	4 829 550	
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 699 920	2 458 462
Revenus reportés (note 11)	12	91 424	139 561
Dette à long terme (note 12)	13	10 510 688	10 935 113
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	18 131 582	13 533 136
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(9 826 860)	(7 374 433)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	38 346 898	33 236 111
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	4 500	4 500
Stocks de fournitures	20	56 984	58 108
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	229 738	189 985
	23	38 638 120	33 488 704
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	28 811 260	26 114 271
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	28 811 260	26 114 271
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	28 811 260	26 114 271
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget		Réalizations
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 057 151)	2 696 989	192 512
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)(	7 561 679)(	1 792 216)
Produit de cession	3		428 950	42 380
Amortissement	4	1 964 500	2 018 725	2 018 246
(Gain) perte sur cession	5		3 217	(42 380)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			225 619
	8	1 964 500	(5 110 787)	451 649
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		1 124	(18 112)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(39 753)	(44 659)
	13		(38 629)	(62 771)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	907 349	(2 452 427)	581 390
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(7 374 433)	(7 955 823)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(7 374 433)	(7 955 823)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(9 826 860)	(7 374 433)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	2 696 989	192 512
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	2 018 725	2 018 246
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Fonds de garantie et autre	4.1	6 688	19 680
▪ Perte sur cession d'immos	4.2	3 217	28 715
	5	4 725 619	2 259 153
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(248 863)	111 217
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	241 458	82 739
Revenus reportés	9	(48 137)	
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	1 124	(18 112)
Autres actifs non financiers	13	(39 753)	(44 659)
	14	4 631 448	2 390 338
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (	7 561 679)(	1 792 216)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	428 950	196 904
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 (	) (	)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(7 132 729)	(1 595 312)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (	13 508)(	13 508)
Remboursement ou cession	21	6 733	
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 (	) (	)
Cession	23		
	24	(6 775)	(13 508)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	889 500	5 168 800
Remboursement de la dette à long terme	26 (	1 341 500)(	2 150 324)
Variation nette des emprunts temporaires	27	4 829 550	(4 892 672)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	27 575	(26 881)
Autres			
▪	29.1		
	30	4 405 125	(1 901 077)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	31	1 897 069	(1 119 559)
Solde déjà établi	32	1 204 427	2 323 986
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	1 204 427	2 323 986
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	3 101 496	1 204 427

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Charlemagne est un organisme municipal constitué et régi en vertu de la Loi sur les cités et villes de la Province de Québec. Elle est dirigée par un conseil.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

.

a) Périmètre comptable

SO

b) Partenariats

SO

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions aux livres de la Ville de Charlemagne s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

Estimations comptables

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers, de la présentation des actifs et passifs éventuels ainsi que des obligations et droits contractuels à la date des états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses et la durée de vie utile des immobilisations.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) Actifs financiers**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Ville consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Placements de portefeuille

Les placements à titre d'investissement sont présentés au coût et dépréciés lors d'une baisse durable de valeur. Les autres placements sont présentés au moindre du coût et de leur juste de valeur.

D) Passifs**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état de la situation financière.

Revenus reportés

Les montants perçus à l'égard du fonds de parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

E) Actifs non financiers**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Ce coût inclut les intérêts sur les emprunts temporaires. Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des durées suivantes:

Infrastructures	10 à 40 ans
Bâtiments	10 à 40 ans
Véhicules	5 à 15 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 à 10 ans
Machinerie, outillage et équipement divers	5 à 20 ans

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment de leur mise en service. Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande de l'immobilisation reçue.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. La portion de ces propriétés, destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent, est présentée dans les actifs financiers.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen. Les stocks désuets sont radiés des livres.

F) Revenus**Revenus de transferts**

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la Ville, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La Ville comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Revenus autres que les revenus de transfert

Les revenus, autres que les revenus de transfert, sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

G) Avantages sociaux futurs**Régime de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur. Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus. Le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs auquel participe la Ville, sans en être le promoteur, est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Régime de retraite des élus municipaux

Le régime de retraite des élus municipaux (RREM) auquel participe la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.
- Éléments présentés à l'encontre des DCTP :
 - pour le financement des activités de fonctionnement : au fur et à mesure de l'amortissement des frais reportés liés à la dette à long terme.

I) Instruments financiers

SO

J) Autres éléments**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

SO

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	3 101 496	1 204 427
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	3 101 496	1 204 427
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 (	)(	)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	3 101 496	1 204 427
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	2 343 943	
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	452 000	1 061 100

Note

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	645 245	744 496
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	2 676 460	2 955 834
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	485 911	27 344
Organismes municipaux	13	399 448	384 127
Autres			
▪ Amendes, intérêts et droits	14.1	655 743	237 180
▪ Droits de mutation immobilière	14.2	296 865	561 828
	15	5 159 672	4 910 809
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	436 300	450 400
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	436 300	450 400
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	62 231	138 905
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	2 124 769	2 732 040
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	30 000	25 000
Ministère de la Culture et des Communications	26	410 983	69 467
Autres ministères/organismes	27	110 708	129 327
	28	2 676 460	2 955 834

Note

SO

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34	43 554	43 467
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	43 554	43 467
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

SO

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note

SO

9. Emprunts temporaires

La Ville dispose d'une marge de crédit pour ses besoins de fonctionnement d'un montant autorisé de 2 000 000 \$, au taux préférentiel. Au 31 décembre 2025, le solde utilisé est de 0 \$.

La Ville de Charlemagne dispose d'emprunts auprès de Desjardins lui permettant de financer temporairement ses projets au taux préférentiel. Les montants autorisés et utilisés sont détaillés ci-dessous:

Au 31/12/2025	Montants autorisés	Montants utilisés
Emprunt #1-2-5	14 097 555 \$	1 746 400 \$
Emprunt #6	3 083 150 \$	3 083 150 \$
Emprunt #7	2 000 000 \$	0 \$
Emprunt #8-9	10 000 000 \$	0 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	1 189 644	1 278 329
Salaires et avantages sociaux	45	497 415	536 990
Dépôts et retenues de garantie	46	347 727	216 544
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Organismes municipaux	48.1	541 919	327 965
▪ Intérêts courus	48.2	114 996	98 072
▪ Remises aux gouvernements	48.3	287	562
▪ Gouvernements du Qc et ses entreprises	48.4	7 932	
	49	2 699 920	2 458 462

Note

SO

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	91 424	139 561
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Subventions du gouvernement	62.1		
	63	91 424	139 561

Note

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,30	5,00	2026	2064	64	10 563 300	11 015 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	10 563 300	11 015 300
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(52 612)	(80 187)
					72	10 510 688	10 935 113

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		859 000			859 000
2027	74		845 600			845 600
2028	75		783 900			783 900
2029	76		745 700			745 700
2030	77		719 200			719 200
2031 et plus	78		6 609 900			6 609 900
	79		10 563 300			10 563 300
Intérêts et frais accessoires	80		()		()	()
	81		10 563 300			10 563 300

Note

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	237 573
Régimes de retraite des élus municipaux	89	17 718
	90	255 291
		214 790
		19 304
		234 094

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

SO

14. Autres passifs

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97	() ()
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	7 023 423			7 023 423
Eaux usées	102	21 928 414	51 969		21 980 383
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	18 898 584			18 898 584
Autres					
▪ Parcs, éclairage et autres	104.1	5 608 343	278 187		5 886 530
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	6 399 532		124 968	6 274 564
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	1 320 322	110 472	458 151	972 643
Ameublement et équipement de bureau	109	449 371	166 086		615 457
Machinerie, outillage et équipement divers	110	2 956 714	303 877	(106 755)	3 367 346
Terrains	111	2 279 755	572 910		2 852 665
Autres	112				
	113	66 864 458	1 483 501	476 364	67 871 595
Immobilisations en cours	114	631 002	6 078 178	111 364	6 597 816
	115	67 495 460	7 561 679	587 728	74 469 411
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	3 602 655	175 434		3 778 089
Eaux usées	117	10 667 122	565 710		11 232 832
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	11 565 974	488 604		12 054 578
Autres					
▪ Parcs, éclairage et autres	119.1	3 154 897	230 267		3 385 164
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	2 671 233	176 376	72 944	2 774 665
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	583 820	91 711	81 502	594 029
Ameublement et équipement de bureau	124	297 887	67 211		365 098
Machinerie, outillage et équipement divers	125	1 715 761	223 412	1 115	1 938 058
Autres	126				
	127	34 259 349	2 018 725	155 561	36 122 513
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	33 236 111			38 346 898
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132		
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134	4 500	4 500
	135	4 500	4 500
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	4 500	4 500

Note

SO

17. Actifs incorporels achetés

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪	138.1				
	139				
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	140.1				
	141				
VALEUR COMPTABLE NETTE	142				

Note

SO

18. Autres actifs non financiers

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Assurances	143.1	121 379	138 812
▪ Autres	143.2	108 359	51 173
Autres			
▪	144.1		
	145	229 738	189 985

Note

SO

19. Obligations contractuelles

Les obligations contractuelles de la Ville concernent principalement les ententes de service avec d'autres villes qui ont trait à l'usine d'assainissement des eaux, l'approvisionnement en eau potable, le service de police et d'incendie. Ces obligations concernent également des contrats d'entretien d'infrastructures, d'acquisition d'équipements et de location d'équipements, de services professionnels et de gestion des matières résiduelles. Les obligations contractuelles totalisent 18 984 735 \$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

2026	5 260 873 \$
2027	3 308 958 \$
2028	3 409 999 \$
2029	3 450 860 \$
2030	3 554 045 \$

De plus, au 31 décembre 2025, les engagements de la Ville à l'égard des activités d'investissement, se chiffrent à 10 098 140 \$.

20. Droits contractuels

Programme de subvention

Dans le cadre du programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) 2024-2028, les gouvernements du Québec et du Canada se sont engagés à verser une somme de 1 898 179 \$ à la Ville pour des travaux admissibles. La Ville doit également investir 319 247 \$ dans ces travaux. Les travaux doivent être exécutés avant le 31 décembre 2028. À la date des états financiers, un revenu de 159 692 \$ a été comptabilisé. Un solde de 1 738 487 \$ demeure disponible pour les travaux futurs.

Dans le cadre du programme Aide au développement des infrastructures culturelles et le cadre de l'Entente bilatérale intégrée conclue entre le gouvernement du Canada et celui du Québec se sont engagés à verser une somme de 1 329 300 \$ à la Ville pour le projet d'agrandissement de la bibliothèque Camille-Laurin. À la date des états financiers, un revenu de 752 366 \$ a été comptabilisé. Un solde de 576 934 \$ demeure disponible pour les travaux futurs.

Dans le cadre du volet 1 du Programme d'amélioration et de construction d'infrastructures municipales (PRACIM), la Ministre des affaires municipales et le gouvernement du Québec se sont engagés à verser une somme de 4 338 100 \$ à la Ville pour des travaux admissibles pour le projet d'agrandissement et réaménagement de l'hôtel de ville. Les travaux doivent être exécutés avant le 31 août 2027. À la date des états financiers, un revenu de 820 125 \$ a été comptabilisé. Un solde de 3 517 975 \$ demeure disponible pour les travaux futurs.

21. Passifs éventuels

SO

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

SO

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) Auto-assurance

SO

C) Poursuites

SO

D) Autres

SO

22. Actifs éventuels

SO

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

SO

24. Redressement aux exercices antérieurs

SO

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'organisme municipal.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Ville sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes, des mutations, des amendes et pénalités et des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme) ainsi qu'aux autres actifs financiers. L'exposition maximale de la ville au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre 2025.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales, les taxes à la consommation, les mutations, les amendes et pénalités à recevoir et les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme, est réduit, puisque la Ville évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Ville ne détient aucun actif en garantie des débiteurs.

En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Ville croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Ville est exposée au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que les instruments financiers varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la Ville au risque de variations de la juste valeur et ceux à taux d'intérêt variable, à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe sont les dettes à long terme. Les instruments financiers à taux d'intérêt variable sont les emprunts temporaires. La Ville n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt. Une augmentation ou une diminution raisonnablement possible des taux d'intérêt de 1 % n'aurait pas d'incidence significative sur l'excédent (le déficit) de l'exercice ni sur les gains de réévaluation nets (pertes de réévaluation nettes) de l'exercice.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

Au 31 décembre 2025	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0 \$	3 101 496 \$	3 101 496 \$
Passifs financiers			
Emprunts temporaires	0 \$	4 829 550 \$	4 829 550 \$
Dette à long terme	10 563 300 \$	0 \$	10 563 300 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Au 31 décembre 2024	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0 \$	1 204 427 \$	1 204 427 \$
Passifs financiers			
Emprunts temporaires	0 \$	0 \$	0 \$
Dettes à long terme	11 015 300 \$	0 \$	11 015 300 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1	11 384 006	11 461 107		11 461 107	10 950 315
Compensations tenant lieu de taxes	2	61 339	63 695		63 695	61 339
Quotes-parts	3					
Transferts	4	836 237	1 130 031		1 130 031	664 988
Services rendus	5	274 440	394 767		394 767	390 727
Imposition de droits	6	690 000	1 789 335		1 789 335	1 294 121
Amendes et pénalités	7	135 000	113 653		113 653	127 635
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	150 000	186 222		186 222	205 289
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11		37 700		37 700	60 378
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	13 531 022	15 176 510		15 176 510	13 754 792
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		1 592 491		1 592 491	383 450
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19		641 173		641 173	
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		2 233 664		2 233 664	383 450
	23	13 531 022	17 410 174		17 410 174	14 138 242

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	13 531 022	17 410 174		17 410 174	14 138 242
Charges						
Administration générale	25	2 857 280	2 708 174	61 400	2 769 574	2 560 511
Sécurité publique	26	2 473 954	2 720 112	321	2 720 433	2 017 243
Transport	27	2 223 192	2 456 943	749 268	3 206 211	3 061 773
Hygiène du milieu	28	2 383 648	2 134 149	852 653	2 986 802	3 413 866
Santé et bien-être	29	50 893	43 867		43 867	42 300
Aménagement, urbanisme et développement	30	430 147	429 837	10 944	440 781	402 372
Loisirs et culture	31	1 765 082	1 769 349	344 139	2 113 488	1 870 313
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	439 477	432 029		432 029	509 334
Effet net des opérations de restructuration	34					68 018
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	1 964 500	2 018 725 (	2 018 725)		
	36	14 588 173	14 713 185		14 713 185	13 945 730
Excédent (déficit) lié aux activités	37	(1 057 151)	2 696 989		2 696 989	192 512

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 057 151)	2 696 989	192 512
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	2 233 664)	383 450)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(1 057 151)	463 325	(190 938)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4	1 964 500	2 018 725	2 018 246
Produit de cession	5		428 950	42 380
(Gain) perte sur cession	6		3 217	(42 380)
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8	1 964 500	2 450 892	2 018 246
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12		6 733	
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	4 500	6 688	19 680
	15	4 500	13 421	19 680
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	842 600)	875 400)	934 700)
	18	(842 600)	(875 400)	(934 700)
Affectations				
Activités d'investissement	19 (	115 339)	181 985)	117 730)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21		114 436	75 859
Réserves financières et fonds réservés	22	46 090	(1 126 108)	(460 285)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	(69 249)	(1 193 657)	(502 156)
	26	1 057 151	395 256	601 070
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27		858 581	410 132

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
Revenus d'investissement	1	2 233 664	383 450
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	1 360 590)(	23 114)
Sécurité publique	3 (	)(	)
Transport	4 (	765 409)(	696 201)
Hygiène du milieu	5 (	634 206)(	298 742)
Santé et bien-être	6 (	)(	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	336 603)(	3 458)
Loisirs et culture	8 (	4 464 871)(	770 701)
Réseau d'électricité	9 (	)(	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)(	)
	11 (	7 561 679)(	1 792 216)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12 (	)(	)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13 (	13 508)(	13 508)
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	437 500	3 657 300
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	181 985	117 730
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	324 705	515 656
	19	506 690	633 386
	20	(6 630 997)	2 484 962
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	(4 397 333)	2 868 412

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	3 159 423	3 008 997	2 736 062
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	792 004	742 664	666 705
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	3 965 876	4 102 242	4 042 892
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	394 682	399 892	379 691
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	44 795	32 137	129 643
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	4 165 279	4 351 657	3 749 475
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18			
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19	1 964 500	2 018 725	2 018 246
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
▪ Autres subventions	21.1	90 114	49 473	45 887
▪ Réclamations dommages	21.2	11 500	7 398	34 404
▪ Créances douteuses	21.3			74 707
▪ Effet net des opérations de restr.	21.4			68 018
	22	14 588 173	14 713 185	13 945 730

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 219 540	1 729 909
Excédent de fonctionnement affecté	2	649 519	395 005
Réserves financières et fonds réservés	3	2 440 195	1 638 787
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	393 121)(	427 460)
Financement des investissements en cours	5	(4 765 946)	(368 608)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	28 661 073	23 146 638
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	28 811 260	26 114 271
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	2 219 540	1 729 909
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	2 219 540	1 729 909
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Réclamations dossier assurance	12.1	25 000	25 000
▪ Dépense particulière	12.2		
▪ Engagements	12.3	74 519	114 436
▪ Exercice suivant	12.4		
▪ Projets futurs	12.5	500 000	255 569
▪ Projets caractère social	12.6	50 000	
	13	649 519	395 005
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪	14.1		
	15		
	16	649 519	395 005

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17	925 736	150 288
Autres			
▪ Élections municipales	18.1	70 104	76 637
▪ Travaux voiries	18.2	277 581	407 424
▪ Entretien bâtiment	18.3	425 432	416 241
	19	1 698 853	1 050 590
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	553 666	360 909
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25	187 676	227 288
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27		
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31		
Autres			
▪	32.1		
	33	741 342	588 197
	34	2 440 195	1 638 787

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	393 121)(427 460)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪	54.1 (	)(
	55 (	393 121)(427 460)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	393 121)(427 460)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		16 987
Investissements à financer	64 (	4 765 946)(	385 595)
	65	(4 765 946)	(368 608)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	38 346 898	33 236 111
Propriétés destinées à la revente	67	4 500	4 500
Prêts	68		
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	43 554	43 467
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	38 394 952	33 284 078
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	38 394 952	33 284 078
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74 (	10 510 688)(	10 935 113)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (	52 612)(	80 187)
Montants des débiteurs et autres montants affectés			
au remboursement de la dette à long terme	76	436 300	450 400
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	393 121	427 460
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79 (	9 733 879)(	10 137 440)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (	)(	)
	81 (	9 733 879)(	10 137 440)
	82	28 661 073	23 146 638

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 () ()	
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 () ()	
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 () ()	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 () ()	
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 () ()	
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 () ()	
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 () ()	
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 () ()	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice		
(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
Description des régimes et autres renseignements		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
Description des régimes et autres renseignements		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115	237 573	214 790
	116	237 573	214 790

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
Description du régime		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	5 257	5 728
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	17 718	19 304
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	17 718	19 304

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TAXES		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	7 275 768	7 336 392	7 124 359
Taxes spéciales				
Service de la dette	2		1	
Activités de fonctionnement	3	62 814	63 267	86 174
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5	114 598	115 600	
Réserve financière pour le service de la voirie	6	105 383	106 149	104 847
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7			
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	7 558 563	7 621 409	7 315 380
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	783 204	797 211	604 277
Égout	13	763 623	760 539	699 696
Traitement des eaux usées	14			
Matières résiduelles	15	453 951	452 127	476 923
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Transport en commun	17.1	577 116	574 797	605 703
▪ Sécurité publique	17.2	1 032 804	1 032 849	1 014 780
Centres d'urgence 9-1-1	18	32 000	40 800	37 451
Service de la dette	19	182 745	181 375	196 105
Pouvoir général de taxation	20			
Activités de fonctionnement	21			
Activités d'investissement	22			
	23	3 825 443	3 839 698	3 634 935
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	3 825 443	3 839 698	3 634 935
	28	11 384 006	11 461 107	10 950 315

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES				
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	2 803	2 581	2 803
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31			
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32	12 828	13 393	12 828
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	45 708	47 721	45 708
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	61 339	63 695	61 339
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43			
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	61 339	63 695	61 339

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			
Sécurité civile	52			6 507
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	34 083	44 949	37 142
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56	100 850	92 500	
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64			
Réseau de distribution de l'eau potable	65	32 572	32 572	4 201
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67	149 792	149 792	10 540
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71		7 246	
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74	1 915	1 915	2 529
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82			
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	17 649	45 596	26 717
Activités culturelles				
Bibliothèques	85	38 330	40 629	38 085
Autres	86			
Réseau d'électricité	87			
	88	375 191	415 199	125 721

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89	820 125	
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		217 880
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		
Réseau de distribution de l'eau potable	106		316
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125			145 254
Activités culturelles				
Bibliothèques	126		772 366	20 000
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129		1 592 491	383 450

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134		253 786	188 810
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	461 046	461 046	350 457
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139			
	140	461 046	714 832	539 267
TOTAL DES TRANSFERTS	141	836 237	2 722 522	1 048 438

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS			
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX			
Administration générale			
Greffes et application de la loi	142		
Évaluation	143		
Autres	144		
	145		
Sécurité publique			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148		
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153		
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160		
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163		
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES				
MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	149 940	179 654	174 817
	189	149 940	179 654	174 817
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196	5 000	28 239	1 554
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	5 000	28 239	1 554
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206	7 000	30 369	
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208		9 383	
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	7 000	39 752	

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224		2 625	89 695
	225		2 625	89 695
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	112 500	142 458	123 061
Activités culturelles				
Bibliothèques	227		2 039	1 600
Autres	228			
	229	112 500	144 497	124 661
Réseau d'électricité				
	230			
	231	274 440	394 767	390 727
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	274 440	394 767	390 727

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	325 000	326 278	248 675
Droits de mutation immobilière	234	365 000	1 463 057	1 045 446
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237	690 000	1 789 335	1 294 121
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238	135 000	113 653	127 635
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	150 000	186 222	205 289
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		(3 217)	42 380
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			
Redevances réglementaires	250			
Autres	251		682 090	17 998
	252		678 873	60 378
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	360 811	385 738	4 874	390 612	364 339
Greffé et application de la loi	2	928 606	863 469	10 109	873 578	899 143
Gestion financière et administrative	3	718 742	712 592	44 276	756 868	661 348
Évaluation	4	82 255	96 517		96 517	82 190
Gestion du personnel	5	23 463	72 226		72 226	22 278
Autres						
▪ Administration générale	6.1	743 403	577 632	2 141	579 773	531 213
	7	2 857 280	2 708 174	61 400	2 769 574	2 560 511
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8	1 683 053	1 823 565		1 823 565	1 360 628
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	751 837	855 647		855 647	631 841
Sécurité civile	11	39 064	34 601	321	34 922	24 774
Autres	12		6 299		6 299	
	13	2 473 954	2 720 112	321	2 720 433	2 017 243
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	1 208 452	1 308 627	544 675	1 853 302	1 904 176
Enlèvement de la neige	15	279 902	437 076	111 687	548 763	324 472
Éclairage des rues	16	33 300	50 556	38 774	89 330	77 374
Circulation et stationnement	17	125 509	84 717	54 132	138 849	212 113
Transport collectif						
Transport en commun	18	576 029	575 967		575 967	543 638
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	2 223 192	2 456 943	749 268	3 206 211	3 061 773

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total	2024
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement		
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	434 054	288 808	67 810	356 618	385 117
Réseau de distribution de l'eau potable	24	482 077	413 228	138 498	551 726	1 024 276
Traitement des eaux usées	25	237 128	243 029	224 255	467 284	433 941
Réseaux d'égout	26	745 482	734 607	389 946	1 124 553	903 875
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	137 428	142 238		142 238	134 438
Élimination	28	109 796	94 020		94 020	95 291
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	5 643	3 130		3 130	102 070
Tri et conditionnement	30		348		348	108 390
Matières organiques						
Collecte et transport	31	58 727	59 595		59 595	56 268
Traitement	32	38 237	35 951		35 951	37 779
Matériaux secs	33	104 560	101 699		101 699	83 427
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37					
Protection de l'environnement	38	15 516	14 126	32 144	46 270	43 929
Autres	39	15 000	3 370		3 370	5 065
	40	2 383 648	2 134 149	852 653	2 986 802	3 413 866
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41	50 893	43 867		43 867	42 300
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44					
	45	50 893	43 867		43 867	42 300

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	344 037	340 195	10 944	351 139	323 107
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	86 110	89 642		89 642	79 265
Tourisme	50					
Autres	51					
Autres	52					
	53	430 147	429 837	10 944	440 781	402 372
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54	550 747	593 719	112 220	705 939	568 379
Patinoires intérieures et extérieures	55	51 111	56 097	7 477	63 574	57 173
Piscines, plages et ports de plaisance	56	123 193	110 883	41 462	152 345	162 882
Parcs et terrains de jeux	57	388 542	392 872	147 951	540 823	464 006
Parcs régionaux	58					
Expositions et foires	59					
Autres	60	266 274	244 331		244 331	207 166
	61	1 379 867	1 397 902	309 110	1 707 012	1 459 606
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63	385 215	371 447	35 029	406 476	410 707
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65					
Autres	66					
	67	385 215	371 447	35 029	406 476	410 707
	68	1 765 082	1 769 349	344 139	2 113 488	1 870 313

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	394 682	399 892		399 892	379 691
Autres frais	71					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73	44 795	32 137		32 137	129 643
	74	439 477	432 029		432 029	509 334
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					68 018
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	1 964 500	2 018 725 (	2 018 725)		

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Analyse de la charge de quotes-parts	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Analyse de la rémunération	8
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus ¹	11

Autres renseignements

Questionnaire	12
---------------	----

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		267 801
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	51 969	28 845
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8	36 735	
Aires de stationnement	9	51 944	
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11	189 508	
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	2 747 694	751 200
Édifices communautaires et récréatifs	14	2 747 694	297 532
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	110 472	78 975
Ameublement et équipement de bureau	18	166 086	23 447
Machinerie, outillage et équipement divers	19	303 877	331 374
Terrains	20	1 155 700	13 042
Autres	21		
	22	7 561 679	1 792 216

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		267 801
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	51 969	28 845
Autres infrastructures	5	278 187	
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	7 231 523	1 495 570
	12	7 561 679	1 792 216

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	227 288	5	39 617	187 676
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	1 216 953		158 207	1 058 746
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	9 120 659	889 495	1 129 576	8 880 578
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	10 564 900	889 500	1 327 400	10 127 000
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	450 400		14 100	436 300
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	450 400		14 100	436 300
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	450 400		14 100	436 300
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	450 400		14 100	436 300
	19	11 015 300	889 500	1 341 500	10 563 300
Dette en cours de refinancement	20 (	)		(	)
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	11 015 300	889 500	1 341 500	10 563 300

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	10 563 300	11 015 300
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	4 765 946	385 595
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	187 676	227 288
Débiteurs	8	436 300	450 400
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	14 705 270	10 723 207
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
	13		
Endettement net à long terme	14	14 705 270	10 723 207
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	560 000	608 000
Communauté métropolitaine	16	135 117	86 507
Autres organismes	17	254 000	228 000
Endettement total net à long terme	18	15 654 387	11 645 714
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	15 654 387	11 645 714
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale				
Greffes et application de la loi	1	261 330	220 525	223 076
Évaluation	2			
Autres	3	62 888	66 143	59 881
Sécurité publique				
Police	4	1 683 053	1 823 565	1 343 955
Sécurité incendie	5	751 837	834 470	631 841
Sécurité civile	6			
Autres	7			
Transport				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	571 129	571 129	538 801
Autres	10			
Hygiène du milieu				
Eau et égout	11	237 128	243 029	209 181
Matières résiduelles	12	429 849	417 867	589 857
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14	14 016	14 126	11 786
Autres	15			
Santé et bien-être				
Habitation	16	39 893	43 054	38 495
Autres	17			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	28 046	28 107	23 337
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	86 110	89 642	79 265
Autres	21			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
Réseau d'électricité				
	24			
	25	4 165 279	4 351 657	3 749 475

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	7 561 679	1 792 216
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	7 561 679	1 792 216

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	12,00	34,00	21 570,00	1 251 793	372 746	1 624 539
Professionnels	2						
Cols blancs	3	46,00	34,00	21 512,00	569 804	120 513	690 317
Cols bleus	4	34,00	39,00	31 749,00	943 037	214 305	1 157 342
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	92,00		74 831,00	2 764 634	707 564	3 472 198
Élus	9	7,00			244 363	35 100	279 463
	10	99,00			3 008 997	742 664	3 751 661

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3	14 810		17 762		32 572
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5	57 367		92 425		149 792
Autres	6	551 188	1 196 308	390 673	401 989	2 540 158
	7	623 365	1 196 308	500 860	401 989	2 722 522

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	32 137	129 661
	4	32 137	129 661
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	233 062	215 937
Enlèvement de la neige	12	277	294
Autres	13	6 443	7 292
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	239 782	223 523
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18	26 264	25 963
Traitement des eaux usées	19	12 592	13 429
Réseaux d'égout	20	57 837	54 659
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25	6 058	6 175
Autres	26		
	27	102 751	100 226
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	54 373	53 323
Activités culturelles			
Bibliothèques	39	2 986	2 601
Autres	40		
	41	57 359	55 924
Réseau d'électricité			
	42		
	43	432 029	509 334

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
M. Normand Grenier	1.1	Maire	55 538	20 294	11 738
M. Serge Desjardins	1.2	Conseiller	23 519	7 154	
Mme Claudia D'Asti	1.3	Conseiller	4 205	2 103	
M. Luc S. Sénat	1.4	Conseiller	4 205	2 103	
Mme Pauline Lavoie-Dubé	1.5	Conseiller	32 730	7 154	
M. Sylvain Crevier	1.6	Conseiller	18 513	9 256	
Mme Josée Paquette	1.7	Conseiller	18 513	9 256	
Mme Lucie Gaudreault	1.8	Conseiller	18 513	9 256	
M. Joe Falci	1.9	Conseiller	18 513	9 256	
	2		194 249	75 832	11 738

Note

En 2025: M. Desjardins et Mme Lavoie-Dubé ont reçu une allocation de départ sous réserve des articles 31.0.1 à 31.0.4, 31.1.0.1 et 31.1.1 en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux. Le montant de l'allocation de départ est inclus dans la rémunération de l'organisme municipal.

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 1 500 000 \$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?

2 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

3 _____ \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?

4 ☐ ☒

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille

5 _____ \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement

6 _____ \$

Ligne 3 : Autres revenus

7 _____ \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille

8 _____ \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value

9 _____ \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses

10 _____ \$

Ligne 9 : Autres charges

11 _____ \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie

12 _____ \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille

13 _____ \$

Ligne 14 : Débiteurs

14 _____ \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement

15 _____ \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value

16 _____ \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer

17 _____ \$

Ligne 20 : Revenus reportés

18 _____ \$

Ligne 21 : Dette à long terme

19 _____ \$

Ligne 24 : Libres

20 _____ \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts

21 _____ \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts

22 _____ \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice

23 _____ \$

Constatés au cours de l'exercice

24 _____ \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice

25 _____ \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	_____	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	_____	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	_____	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	_____	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	_____	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	_____	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	_____	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	_____	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	_____	\$
Ligne 24 : Libres	41	_____	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	_____	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

47 ☒ ☐
 48 _____ 593 035 \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

49 ☒ ☐
 50 _____ 415 177 \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

51 ☐ ☒
 52 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 _____ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 _____ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59 ☐ ☒

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60 ☐ ☐

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 _____ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67 ☐ ☒
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 _____ \$
- b) autres formes d'aide 69 _____ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70 ☐ ☒
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 _____ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72 ☐ ☒
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73 ☐ ☐
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 _____ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025
- 75 \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD
- 76 _____ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été
 - Systèmes de sécurité 78 _____ \$
 - Chaussées pavées - entretien préventif 79 _____ \$
 - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 _____ \$
 - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 _____ \$
 - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 _____ \$
 - Systèmes de drainage 83 _____ \$
 - Abords de routes 84 _____ \$
 - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 _____ \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 _____ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 _____ \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

89 _____

b) Date d'adoption de la résolution

90 _____

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

91 ☒ ☐

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution

92 _____ 24-07-131

b) Date d'adoption de la résolution

93 _____ 2024-07-09

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)

94 _____

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)

95 _____

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

- | | | |
|--|-----|---------|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) | 96 | _____ 2 |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97 | _____ |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) | 98 | _____ |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) | 99 | _____ |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) | 100 | _____ |

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

- | | | |
|--|-----|-----------|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | _____ 565 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16) | 102 | _____ 139 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16) | 103 | _____ 1 |

Règlement

- | | | |
|--|-----|---|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> </div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; display: flex; align-items: center; justify-content: center;">X</div> </div> |
|--|-----|---|

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☐☒

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 ☐☐

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 ☒☐

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4 ☐☒

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5 ☐☒

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6 ☐☒

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7 ☐☒

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8 ☐☐

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

9 Olivier Goyet

Adresse courriel du directeur général

10 goyeto@charlemagne.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-09

Nom du signataire : Stéphanie Séguin

Fonction du signataire : Trésorière

Date de transmission au Ministère : _____

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-05 10:18

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	13 531 022	15 176 510	13 754 792
Investissement	2		2 233 664	383 450
	3	13 531 022	17 410 174	14 138 242
Charges				
	4	14 588 173	14 713 185	13 945 730
Excédent (déficit) lié aux activités	5	(1 057 151)	2 696 989	192 512
Moins : revenus d'investissement	6 (	)(	2 233 664)(	383 450)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales				
	7	(1 057 151)	463 325	(190 938)
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	1 964 500	2 018 725	2 018 246
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	842 600)(	875 400)(	934 700)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	115 339)(	181 985)(	117 730)
Excédent (déficit) accumulé	12	46 090	(1 011 672)	(384 426)
Autres éléments de conciliation	13	4 500	445 588	19 680
	14	1 057 151	395 256	601 070
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales				
	15		858 581	410 132

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	3 101 496	1 204 427
Débiteurs	2	5 159 672	4 910 809
Prêts	3		
Placements de portefeuille	4	43 554	43 467
Autres	5		
	6	8 304 722	6 158 703
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8	4 829 550	
Créditeurs et charges à payer	9	2 699 920	2 458 462
Revenus reportés	10	91 424	139 561
Dette à long terme	11	10 510 688	10 935 113
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	18 131 582	13 533 136
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(9 826 860)	(7 374 433)
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	38 346 898	33 236 111
Autres	17	291 222	252 593
	18	38 638 120	33 488 704
Excédent (déficit) accumulé	19	28 811 260	26 114 271

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 219 540	1 729 909
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Réclamations dossier assurance	2.1	25 000	25 000
▪ Dépense particulière	2.2		
▪ Engagements	2.3	74 519	114 436
▪ Exercice suivant	2.4		
▪ Projets futurs	2.5	500 000	255 569
▪ Projets caractère social	2.6	50 000	
	3	649 519	395 005
Réserves financières			
Service de l'eau	4	925 736	150 288
Autres			
▪ Élections municipales	5.1	70 104	76 637
▪ Travaux voiries	5.2	277 581	407 424
▪ Entretien bâtiment	5.3	425 432	416 241
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	553 666	360 909
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	187 676	227 288
Fonds local d'investissement	8		
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10		
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12 (	393 121)(	427 460)
Financement des investissements en cours	13	(4 765 946)	(368 608)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	28 661 073	23 146 638
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	28 811 260	26 114 271

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	14 705 270	10 723 207
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	15 654 387	11 645 714

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	187 676	227 288
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	8 880 578	9 120 659
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	1 058 746	1 216 953
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	436 300	450 400
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	10 563 300	11 015 300

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Fonctionnement				
Taxes	12	11 384 006	11 461 107	10 950 315
Compensations tenant lieu de taxes	13	61 339	63 695	61 339
Quotes-parts	14			
Transferts	15	836 237	1 130 031	664 988
Services rendus	16	274 440	394 767	390 727
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	825 000	1 902 988	1 421 756
Autres	18	150 000	223 922	265 667
	19	13 531 022	15 176 510	13 754 792
Investissement				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		1 592 491	383 450
Autres	23		641 173	
	24		2 233 664	383 450
	25	13 531 022	17 410 174	14 138 242

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	2 857 280	2 708 174	61 400	2 769 574	2 560 511
Sécurité publique						
Police	2	1 683 053	1 823 565		1 823 565	1 360 628
Sécurité incendie	3	751 837	855 647		855 647	631 841
Autres	4	39 064	40 900	321	41 221	24 774
Transport						
Réseau routier	5	1 647 163	1 880 976	749 268	2 630 244	2 518 135
Transport collectif	6	576 029	575 967		575 967	543 638
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	1 898 741	1 679 672	820 509	2 500 181	2 747 209
Matières résiduelles	9	454 391	436 981		436 981	617 663
Autres	10	30 516	17 496	32 144	49 640	48 994
Santé et bien-être	11	50 893	43 867		43 867	42 300
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	344 037	340 195	10 944	351 139	323 107
Promotion et développement économique	13	86 110	89 642		89 642	79 265
Autres	14					
Loisirs et culture	15	1 765 082	1 769 349	344 139	2 113 488	1 870 313
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	439 477	432 029		432 029	509 334
Effet net des opérations de restructuration	18					68 018
	19	12 623 673	12 694 460	2 018 725	14 713 185	13 945 730
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	1 964 500	2 018 725 (	2 018 725)		
	21	14 588 173	14 713 185		14 713 185	13 945 730

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	2 233 664	383 450
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	7 561 679)(	1 792 216)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	13 508)(	13 508)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	437 500	3 657 300
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	181 985	117 730
Excédent accumulé	6	324 705	515 656
	7	(6 630 997)	2 484 962
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(4 397 333)	2 868 412

Extrait du rapport financier, page S14